



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

Prot.n. 6083

**Al Collegio dei Docenti**

**Al Consiglio d'Istituto**

**A tutto il personale dell'istituto**

**All'albo**

**OGGETTO:** Linee di indirizzo per la stesura del PTOF - Piano Triennale dell'Offerta Formativa. **Triennio 2019/2021.**

### **IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

- **VISTA** la Legge n. 59/1997 che introduce l'autonomia delle istituzioni scolastiche;
  - **VISTO** il DPR n. 275/1999 che disciplina l'autonomia scolastica;
  - **VISTO** il DPR n.297/1994;
  - **VISTO** il D.L.vo n.165/2001, in particolare l'art. 25, cc. 2 e 4, che chiarisce la ripartizione delle funzioni nell'istituzione scolastica, le cui specificità comportano diverse forme e livelli di decisionalità, che così vengono a configurarsi: il ruolo di indirizzo politico spetta al Consiglio di Istituto, mentre al Dirigente spetta la funzione di gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali e di garanzia di legittimità dell'azione amministrativa e il Collegio dei Docenti è titolare di autonomia decisionale tecnica;
- VISTA** la L. n. 107/2015 "Riforma del Sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti", in particolare l'art. 1, c.14 «Ogni istituzione scolastica predispone, con la partecipazione di tutte le sue componenti, il piano triennale dell'offerta formativa, rivedibile annualmente. Il piano e' il documento fondamentale costitutivo dell'identità culturale e progettuale delle istituzioni scolastiche ed esplicita la progettazione curricolare, extracurricolare,



**ISTITUTO COMPRESIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

educativa e organizzativa che le singole scuole adottano nell'ambito della loro autonomia;

- **VISTO** il D.L.vo 66/2017;
- **CONSIDERATO** che il Piano Triennale dell'Offerta Formativa è da intendersi non solo quale documento con cui l'istituzione dichiara all'esterno la propria identità, ma come programma in sé completo e coerente di strutturazione precipua del curriculum, di attività, di logistica organizzativa, di impostazione metodologica-didattica, di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane;
- **CONSIDERATO** che il coinvolgimento e la fattiva collaborazione delle risorse umane di cui dispone l'istituto, l'identificazione e l'attaccamento all'istituzione, la motivazione, il clima relazionale ed il benessere organizzativo, la consapevolezza delle scelte operate e delle motivazioni di fondo, la partecipazione attiva e costante, la trasparenza, l'assunzione di un modello operativo che tende al miglioramento continuo di tutti i processi di cui si compone l'attività della scuola non possono darsi solo per effetto delle azioni poste in essere dalla dirigenza, ma chiamano in causa tutti e ciascuno, quali espressione della vera professionalità che va oltre l'esecuzione di compiti ordinari, e sa fare la differenza;
- **CONSIDERATO** che la L. n.107/2015 attribuisce al Dirigente Scolastico il compito di formulare le linee di indirizzo per l'elaborazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa (d'ora in avanti denominato PTOF);
- **CONSIDERATO** che, a conclusione del triennio di riferimento, si dovrà predisporre il Rapporto di Autovalutazione (RAV), che sarà approvato dal C.d.D., provvedendo ad individuare le priorità e i traguardi da raggiungere;
- **TENUTO CONTO** del Piano di Miglioramento (PdM) che sarà elaborato dal dirigente scolastico, su indicazioni fornite dal Nucleo Interno di Valutazione (NIV), con cui sarà necessario:
  - verificare la congruenza tra obiettivi di processo e priorità/traguardi;
  - elaborare una scala di rilevanza degli obiettivi di processo;
  - ridefinire l'elenco degli obiettivi di processo, i risultati attesi, gli indicatori di processo e le modalità di misurazione dei risultati;
  - ipotizzare le azioni da compiere considerandone anche i possibili effetti negativi;



**ISTITUTO COMPRESIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

- *considerare gli effetti delle azioni anche nel medio e lungo periodo;*
  - *rapportare gli effetti delle azioni a un quadro di riferimento innovativo;*
  - *definire l'impegno delle risorse umane;*
  - *definire i tempi di attuazione delle azioni;*
  - *programmare il monitoraggio periodico dello stato di avanzamento del raggiungimento dell'obiettivo di processo;*
  - *descrivere i processi di condivisione del piano all'interno della scuola descrivere le modalità di diffusione dei contenuti e dei risultati del piano sia all'interno che all'esterno dell'organizzazione scolastica;*
  - *descrivere le modalità di lavoro del Nucleo di Autovalutazione e l'eventuale integrazione.*
- **VISTO** il PTOF in scadenza alla fine del corrente anno scolastico, elaborato dal CdD per il triennio 2016/17, 2017/18 e 2018/19 e già approvato dal C.d.I., che recepisce le linee d'indirizzo del Dirigente Scolastico;
- **CONSIDERATI** gli obiettivi regionali, in aggiunta a quelli nazionali in via di definizione e a quelli individuali desunti dai RAV e dal Piano di Miglioramento, di cui alla nota del Direttore Generale dell'USR per la Calabria del 10/08/2017, prot. n. 12085;
- **CONSIDERATE** le risorse finanziarie e strumentali ed in particolare la consistenza dell'organico dell'autonomia dell'istituzione scolastica per l'a.s. 2018/19;
- **CONSIDERATO** che:
- a) *è compito del Collegio dei Docenti elaborare il Piano Triennale dell'Offerta Formativa sulla base degli indirizzi definiti dal Dirigente Scolastico;*
  - b) *il PTOF deve contenere le opzioni metodologiche, le linee di sviluppo didattico-educativo, il Piano di formazione del personale docente e ATA e il fabbisogno di organico funzionale dell'autonomia;*
  - c) *il PTOF deve realizzare il coinvolgimento e la partecipazione di tutte le componenti interne e di contesto;*
  - d) *il PTOF dovrà delinearci come un quadro unitario, coerente e organico,*



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

*che tenga conto della ciclicità triennale del Piano, dei risultati del RAV, degli obiettivi prioritari delineati nel Piano di Miglioramento, della Vision e della Mission dell'Istituto;*

### **EMANA**

*le seguenti Linee di Indirizzo al Collegio dei Docenti per la predisposizione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa in ordine ai processi con le relative azioni da promuovere, alle attività e scelte da realizzare per raggiungere:*

- le Priorità e i Traguardi delineati nel RAV e e nel PdM, al fine di un miglioramento dell'offerta formativa in un quadro generale condiviso del servizio scolastico dell'Istituto Comprensivo;*
- gli obiettivi regionali, in aggiunta a quelli nazionali in via di definizione, esplicitati dal Direttore Generale dell'USR per la Calabria con nota del 10 agosto 2017, prot. 12085.*

*Il PTOF, in continuità con le scelte progettuali dei precedenti anni scolastici e in coerenza con gli obiettivi del Piano di Miglioramento, dovrà contemplare le azioni di seguito elencate nelle diverse Aree:*

### **AREA DELLA DIDATTICA, PROGETTUALITA' E VALUTAZIONE**

#### **a) Favorire il successo scolastico di tutti gli alunni.**

*A tal fine è necessario consolidare le procedure e gli interventi didattici personalizzati a partire dai primi anni della Scuola dell'Infanzia, estendendo, per quanto possibile, le collaborazioni con Enti e Associazioni, adottando nella didattica quotidiana modalità di lavoro inclusive (cooperative learning, classi aperte con gruppi di livello, attuazione dei PDP e dei PEI con il concorso di tutti gli insegnanti...), rafforzando le azioni di supporto e recupero delle difficoltà e di valorizzazione delle eccellenze, in accordo con la nota MIUR prot. n. 1143 del 17/05/2018. L'inclusione, quindi, è qualcosa di ampia portata che*



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

*sovrasta l'agire della scuola. Per questi motivi, appare necessario eliminare alcune definizioni usate in passato per descrivere alcune parti del PTOF evitando di porre etichette sugli alunni senza capitoli-cella e/o compartimenti stagni.*

**b) Rafforzare e adottare in maniera sempre più diffusa, metodologie innovative, cooperative e laboratoriali.**

*Utilizzare in maniera diffusa e non occasionale i laboratori, intendendosi per laboratorio non necessariamente ed esclusivamente lo spazio fisico attrezzato in maniera specifica, ma una modalità di lavoro anche in aula, dove docenti e allievi progettano, sperimentano attraverso la metodologia della ricerca in un processo continuo di costruzione attiva di conoscenze e di sviluppo di abilità;*

**c) Introdurre forme di flessibilità didattica per fornire attraverso un quadro d'azione sincronico, esaustivo e compiuto gli elementi di conoscenza e di competenza secondo una struttura modulare di saperi significativi e personalizzati.**

**d) Curare la dimensione europea della formazione** attraverso una progettualità che conduca gli alunni ad acquisire competenze linguistiche e comunicative sempre più ampie e a vivere esperienze di contatto con altre culture;

**e) Elaborare proposte progettuali curricolari ed extracurricolari di ampliamento dell'offerta formativa riconducibili alla Mission dell'Istituto** e che, pur mirando nell'arco temporale dei tre anni al raggiungimento degli obiettivi emersi dal RAV, abbiano come prospettiva di medio e lungo termine il rafforzamento del senso identitario, la promozione della crescita culturale della comunità scolastica e cittadina.

**f) Strutturare una progettualità, anche con fondi europei, che possa attraversare tutte le aree del curricolo garantendo il recupero delle competenze di base ma anche il potenziamento e la valorizzazione delle eccellenze.**

**g) Implementare le competenze chiave europee** curando, in particolare, le competenze digitali, le competenze di base, le diverse forme di linguaggio nell'otticadi favorire la realizzazione e lo sviluppo





**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

personale, la cittadinanza attiva e l'inclusione sociale;

**i) Consolidare e sviluppare percorsi volti a favorire la continuità tra gli ordini di scuola e un vero e proprio sistema d'orientamento in uscita dal primo ciclo d'istruzione;**

**l) Potenziare le competenze logico-matematiche e in lingua italiana e straniera.**

**m) Ridurre il disagio e il tasso di insuccesso degli alunni con maggiore difficoltà di apprendimento e recuperare motivazioni e interesse nell'ambito linguistico e logico-matematico per gli studenti meno partecipi al dialogo didattico educativo;**

**n) Ridurre il fenomeno del cheating anche programmando un'incisiva formazione dei docenti e realizzando azioni mirate che consentano lo sviluppo di una maggiore consapevolezza e responsabilità nell'esecuzione delle prove stesse;**

**o) Migliorare le modalità di somministrazione delle prove INVALSI ed estendere la somministrazione delle prove standardizzate a tutte le classi interessate;**

**p) Aggiornare la programmazione curricolare, orizzontale e verticale, con le competenze di cittadinanza attiva e sviluppare almeno un'attività progettuale d'istituto sui temi della cittadinanza per classi parallele.**

## **DOTAZIONE STRUMENTALE E AMBIENTI DI APPRENDIMENTO**

**a) Utilizzare in maniera sempre più diffusa le LIM nella didattica.**

**b) Prevedere lo sviluppo delle competenze nell'uso delle tecnologie, con uso delle TIC nella didattica quotidiana e proposta di laboratori aperti anche in orario extrascolastico;**

**c) Implementare il sito web nell'ottica di una più efficace comunicazione istituzionale, di una vera e propria documentazione digitale delle "best**



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

*practice", delle manifestazioni e dei risultati raggiunti dagli alunni. Fare in modo che il sito web rispetti le raccomandazioni ANAC per la trasparenza e l'anticorruzione e diventi anche uno strumento per la rendicontazione sociale.*

*d) Migliorare gli ambienti di apprendimento per migliorare la qualità dei servizi offerti all'utenza.*

## **FORMAZIONE DEL PERSONALE**

*Il piano d'istituto di formazione dell'a.s. appena concluso si è realizzato in coerenza con le priorità e i traguardi previsti dal RAV e dal Piano di Miglioramento incidendo in modo sostanziale sui risultati scolastici.*

*Il PTOF prevede la scansione annuale/pluriennale delle azioni formative da rivolgere a docenti neoassunti, personale di segreteria, insegnanti impegnati in innovazioni curriculari ed organizzative, prefigurate dall'istituto anche relativamente alle innovazioni introdotte dalla legge 107/2015, figure sensibili impegnate ai livelli di responsabilità sui temi della sicurezza, prevenzione, primo soccorso, ecc... anche per far fronte agli obblighi di formazione di cui al D.lgs 81/2008, scambi culturali, valutazione e curricolo, didattica per competenze, disabilità, aggiornamenti sull'uso delle tecnologie della comunicazione.*

*Le iniziative di formazione saranno sostenute, per quanto possibile, sia dalle risorse disponibili all'istituzione scolastica e soprattutto da diverse fonti esterne di finanziamento. Tra queste, le risorse a valere sulla legge 107, quelle europee PON-FSE, altri finanziamenti MIUR, come quelle previste dalla ex legge 440 e le reti di scuole, di scopo e di ambito, che consentono il confronto culturale e la condivisione di "buone pratiche".*



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

## **VALUTAZIONE E AUTOVALUTAZIONE DI ISTITUTO**

*Sarà necessario:*

- *continuare a prevedere prove strutturate e momenti di verifica comuni per classi parallele dell'istituto al fine di accertare da una parte i livelli di conoscenze di ciascun alunno, dall'altra l'efficacia del progetto formativo;*
- *perfezionare gli strumenti e le modalità di monitoraggio in itinere e valutazione finale dell'azione formativa e progettuale per procedere ad eventuali rettifiche di obiettivi, metodi e contenuti;*
- *implementare gli strumenti e le modalità di autovalutazione dell'istituto già in uso con raccolta ed elaborazione dei dati sistematici anche di "customer satisfaction" utili al miglioramento della qualità del servizio scolastico, inteso sia come offerta formativa, sia come organizzazione e amministrazione della scuola.*
- *conferire organicità alle azioni sviluppate in tema di prevenzione, accompagnamento, recupero e potenziamento.*

## **GESTIONE E AMMINISTRAZIONE**

*Nello svolgimento delle proprie funzioni organizzative e gestionali, il Dirigente scolastico al quale spetta l'adozione di provvedimenti di gestione delle risorse e del personale, si avvale della collaborazione di docenti (staff) ai quali può delegare specifici compiti in base alle esigenze organizzative e alla funzionalità dei servizi sempre nell'ottica di una leadership diffusa e condivisa.*

*Elementi di qualità del servizio scolastico sono, senza dubbio, rappresentati anche da un'adeguata e omogenea attribuzione dei carichi*





**ISTITUTO COMPRESIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118  
C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793  
[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)  
web:[www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)

*di lavoro a livello di uffici amministrativi, da una formazione continua e coerente con gli incarichi e da tutti quegli adempimenti amministrativi e gestionali che assicurano chiarezza e trasparenza degli atti amministrativi nell'ottica della semplificazione delle procedure e inoltre attraverso regolamenti e accessibilità del sito web istituzionale.*

### **ORGANICO POTENZIATO**

*Il PTOF deve individuare il fabbisogno dei posti per il potenziamento dell'offerta formativa (Art. 1, comma 14, Legge 107/15) in coerenza con gli obiettivi del Piano di Miglioramento emersi dal RAV e le scelte strategiche in campo didattico-pedagogico, culturale ed organizzativo - gestionale delineate nel PTOF stesso.*

*Il collegio docenti è tenuto ad una attenta analisi del presente atto di indirizzo, in modo da assumere deliberazioni che favoriscano la correttezza, l'efficacia, l'efficienza, l'imparzialità e trasparenza richiesta alle pubbliche amministrazioni. Poiché il presente atto d'indirizzo, si colloca nel momento in cui l'organico dell'autonomia è stato definito per l'a.s. 2018/19, si dovrà realizzare una previsione all'interno del PTOF in modo da ottimizzare e rendere efficaci le risorse professionali disponibili.*

*Consapevole dell'impegno che i nuovi adempimenti comportano per il Collegio Docenti e dell'impegno con cui il personale docente assolve normalmente ai propri doveri, il Dirigente Scolastico ringrazia per la competente e fattiva collaborazione ed auspica che con entusiasmo si possa lavorare insieme per il miglioramento della nostra scuola.*

*Catanzaro, 01/10/2018*

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

Prof. Angelo Gagliardi

Firma autografa sostituita a mezzo stampa  
ai sensi dell'art. 3, comma 2 del D.Lgs n. 39/1993



**ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "DON MILANI-SALA"**  
**Via Della Stazione, 93- 88100 - Catanzaro - Tel. e Fax 0961/753118**  
**C.M. CZIC856002 – C.F. 97061290793**  
**[czic856002@istruzione.it](mailto:czic856002@istruzione.it) - [czic856002@pec.istruzione.it](mailto:czic856002@pec.istruzione.it)**  
**[web:www.icdonmilanicz.gov.it](http://www.icdonmilanicz.gov.it)**